

Faktaark

9. februar 2011

Kort om den fællesstatslige it-projektmodel

Den fællesstatslige it-projektmodel skal bidrage til bedre og mere ensartet planlægning, styring og gennemførelse af it-projekter i staten. Modellen skal anvendes af alle ministerier, styrelser og andre statslige aktører i deres arbejde med it-projekter. Den er udarbejdet i samarbejde med en statslig arbejdsgruppe og med udgangspunkt i bedste praksis i staten og PRINCE2.

It-projektmodellen er ét af flere initiativer, der via kompetenceløft og fælles metoder skal professionalisere arbejdet med it-projekter i staten. Initiativerne er sat i verden af regeringen med afsæt i rapporten ”Professionalisering af arbejdet med it-projekter i staten” (maj 2010). Blandt de øvrige initiativer kan nævnes den nye Statens IT-projektråd, oprettelsen af Ministeriernes Projektkontor i regi af Økonomistyrelsen og udvikling af en ny business case model.

Det omfatter it-projektmodellen

Den fællesstatslige it-projektmodel indeholder bl.a.:

- En faseopdeling af projektforsløbet
- Et begrænset antal obligatoriske produkter
- En række valgfrie men anbefalede produkter
- Beskrivelser af roller og ansvar i projekter
- Generel vejledning om gennemførelse af it-projekter baseret på bedste praksis

Alle projekter opdeles i faser

It-projektmodellen indeholder en obligatorisk fasemodel, hvor resultatet af hver fase er produkter, som støtter styringen af projektet hen imod projektets samlede mål. Opdelingen i faser sker for at sikre en stærk styring af leverancer, økonomi og risici og reducere projekternes kompleksitet.

It-projektmodellen indeholder fem hovedfaser, som alle it-projekter skal opdeles i:



- **Idéfase:** Ideen kvalificeres og udmøntes i et projektoplæg
- **Analysefase:** Projektet defineres og udmøntes i et projektinitieringsdokument (PID) med tilhørende business case, gevinstrealiseringsplan og risikoscore fra Statens IT-projektråd
- **Anskaffelsesfase:** Specificering af krav og behov og gennemførelse af anskaffelsesproces – typisk via udbud

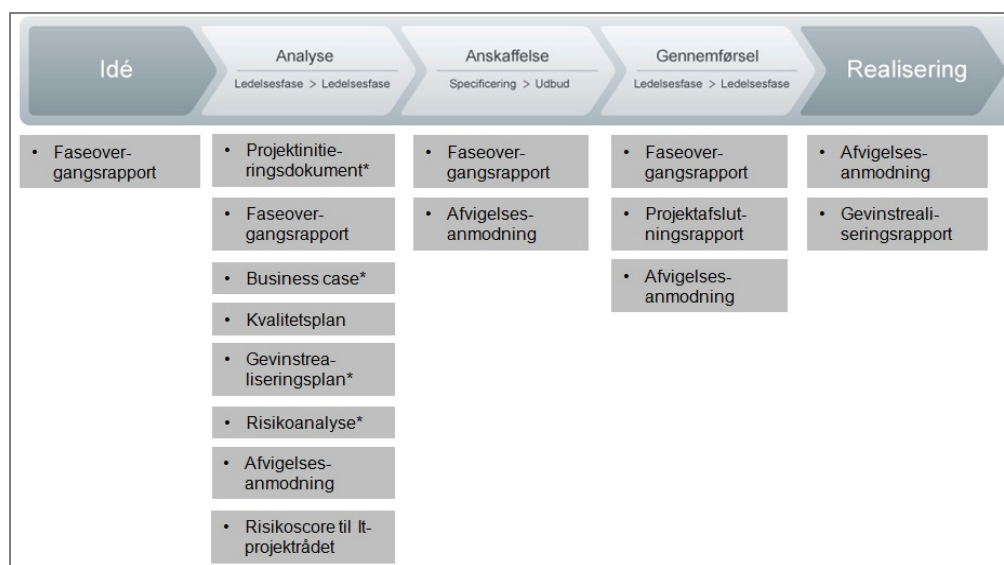
- **Gennemførelsfase:** Anskaffelseskontrakter underskrives, og projektets leverancer realiseres. Fasen løber helt frem til den organisatoriske implementering og overgangen til drift
- **Realiseringsfase:** Business casen realiseres, og gevinsterne hjemtages.

Mellem hver faseovergang skal et projekts styregruppe vurdere projektets fremdrift samt godkende eller afvise, om projektet er klar til at gå til næste fase.

Obligatoriske ledelsesprodukter

Et ledelsesprodukt i it-projektmodellen understøtter styring og beslutninger i projektforløbet. Der er knyttet en række ledelsesprodukter til it-projektmodellen, som projektet producerer undervejs i projektforløbet og som typisk behandles af projektets styregruppe.

Et obligatorisk ledelsesprodukt vil være understøttet af en skabelon, som skal anvendes for projekter over 10 mio. kr. Nedenstående ledelsesprodukter er obligatoriske i henhold til it-projektmodellen i den fase, som de er anført for nedenfor.



Lær it-projektmodellen bedre at kende

På <http://www.oes.dk/Offentlig-udvikling/Ministeriernes-projekt kontor/> kan du lære it-projektmodellen meget bedre at kende. Du kan bl.a.

- Finde skabeloner til alle obligatoriske og anbefalede produkter
- Hente tjeklister og guides
- Læse mere om arbejdet med professionalisering af it-projekter i staten