

# Faktaark

## Status på ministeriernes implementering af Bedre Balance II

Regeringen lancerede i januar planen Bedre Balance II, hvori der tages initiativ til at etablere ca. 4.000 statslige arbejdspladser i byer uden for hovedstadsområdet.

Ministerierne har siden lanceringen udarbejdet implementeringsplaner for de arbejdspladser, der etableres på deres respektive områder. Nedenfor følger en status på implementeringen.

### Antal årsværk

I Bedre Balance II forventedes det, at der ville etableres 4.024 årsværk i byer uden for hovedstadsområdet. I implementeringsplanerne forventer ministerierne samlet set at etablere 4.116 årsværk. Forskellen skyldes primært, at Skatteministeriet flytter 90 yderligere årsværk i Bedre Balance II, som tilsvarende ikke flyttes i regi af Bedre Balance I.

### Tidsplan

Størstedelen af de berørte institutioner ventes på nuværende tidspunkt at være etableret inden udgangen af 2019. Enkelte etableringer vil dog løbe over en længere periode, herunder som følge af større renoveringsprojekter for de bygninger, institutionerne skal flytte ind i.

Derudover vil de årsværk, som etableres på Skatteministeriets og Forsvarsministeriets områder gradvist etableres frem mod 2021 og 2023, jf. *En skatteforvaltning i hele Danmark* og *Aftale på forsvarsområdet 2018-2023*.

### Økonomi

I implementeringsplanerne har alle berørte ministerier angivet skøn for de midlertidige omkostninger, der er forbundet med etableringerne. Størstedelen af omkostningerne forventes at falde i 2018 og 2019, jf. *tabel 1*.

**Tabel 1**

**Midlertidige udgifter forbundet med Bedre Balance II**

	2018	2019	2020	2021	I alt
Midlertidige udgifter	159,9	308,7	69,7	11,2	549,6

Anm.: Inklusive fællesudgifter. Varige meromkostninger og udgifter er ikke medtaget.

Kilde: Ministeriernes implementeringsplaner.

Samlet set skønner ministerierne midlertidige udgifter for ca. ½ mia. kr. i perioden 2018-2021. Hertil kommer en række fællesudgifter, herunder ekstraordinære omkostninger til Bygningsstyrelsen ifm. lokaliseringen af de øvrige statslige institutioner på i alt ca. 15 mio. kr.

De samlede skønnede omkostninger ligger lavere end de gjorde i Bedre Balance I. Det skal dog ses i sammenhæng med, at etableringen af en række institutioner finansieres særskilt, herunder som følge af forsvarsforliget og *En skatteforvaltning i hele Danmark*. De skønnede omkostninger pr. etableret årsværk ligger således højere end de tilsvarende i Bedre Balance I. De højere udgifter kan være båret af, at regeringen i lanceringen af Bedre Balance II har lagt større vægt på opretholdelse af produktionen. Dertil har erfaringsopsamlingen fra runde 1 vist, at flere institutioner her har haft positive erfaringer med midlertidig overnormering eller dobbeltbemanning, hvilket kan have fået flere institutioner til at indregne omkostninger hertil i runde 2.

Flere ministerier har derudover annonceret visse permanente merudgifter. Disse vil blive afklaret frem mod finanslovsforslaget for 2019 og er ikke indeholdt i ovenstående tal.

Der er på finansloven for 2018 afsat en reserve på 150,0 mio. kr. i 2018 til finansiering af Bedre Balance II. Regeringen vil på finansforslaget for 2019 afsætte yderligere finansiering til midlertidige merudgifter forbundet med flytning over årene 2018-2021. Der afsættes således samlet 300,0 mio. kr. til medfinansiering af midlertidige udgifter i 2018-2021.

Regeringen har besluttet at fordele de i alt 300,0 mio. kr. efter en objektiv fordelingsnøgle. Ministerierne får samlet set medfinansiering for ca. 55 pct. af de samlede transaktionsomkostninger. Det betyder samtidig, at ministerierne vil skulle finde de resterende midler inden for deres eksisterende økonomiske rammer over de næste år.

Regeringen vil løbende følge den fortsatte implementering.

**Tabel 2****Oversigt over implementeringen af Bedre Balance II**

Myndighed	Arsværk, Bedre Balance II	Arsværk implementeringsplaner	Forventet afslutning	By	Skønnede omkostninger, mio. kr.	Skønnede omkostninger pr. årsværk, t. kr.
<b>Finansministeriet</b>						
- Dele af Moderniseringsstyrelsen	20	20	2019	Hjørring	3,1	155,0
- Dele af Statens IT	20	20	2019	Augustenborg	0,7	35,0
- Dele af Digitaliseringsstyrelsen <sup>1</sup>	13	13	2018	Nykøbing F.	-	-
<b>Erhvervs- og Vækstministeriet</b>						
- Dele af Patent- og Varemærkestyrelsen	10	10	2019	Ikast	5,0	500,0
- Dele af Erhvervsstyrelsen <sup>1</sup>	56	56	2021	Nykøbing F.	1,0	14,5
- Nævnenes Hus	17	13,8 <sup>2</sup>	2019	Viborg	1,0	72,5
- Miljømærkesekretariatet	24	19,4	2020	Løgstør	7,5	387,1
<b>Skatteministeriet</b>						
- En skatteforvaltning i hele Danmark	1.636	1.726 <sup>3</sup>	2020	Flere <sup>4</sup>	-	-
<b>Økonomi- og Indenrigsministeriet</b>						
- De Økonomiske Råds Sekretariat	33	28	2019	Horsens	6,3	225,0
<b>Justitsministeriet</b>						
- Dele af politiet	125	127	2019	Holstebro, Vejle	72,0	566,9
- Dele af Justitsministeriets departement	5	3	2019	Viborg	-	-
<b>Forsvarsministeriet</b>						
- Nettotilførsel som følge af forsvarsforlig <sup>5</sup>	600	600	2023 <sup>4</sup>	Flere	-	-
<b>Udlændinge- og Integrationsministeriet</b>						
- Udlændingestyrelsen <sup>6</sup>	15	15	2020	Næstved	0,1	6,7

Tabel 2

## Oversigt over implementeringen af Bedre Balance II

Myndighed	Årsværk, Bedre Balance II	Årsværk implementeringsplaner	Forventet afslutning	By	Skønnede omkostninger, mio. kr.	Skønnede omkostninger pr. årsværk, t. kr.
<b>Børne- og Socialministeriet</b>						
- Det Centrale Handicapråd og Frivilligrådet	11	11	2020	Brovst	2,95	268,2
<b>Sundheds- og Ældreministeriet</b>						
- Patientklagestyrelsen	141	140	2019	Aarhus	85,8	612,9
- Styrelsen for Patientsikkerhed	12	12	2020	Slagelse	1,0	83,3
- Etisk Råd	4	4	2019	Kolding	1,5	375,0
- Nationalt Genom Center <sup>7</sup>	10	10	-	-	-	-
<b>Beskæftigelsesministeriet</b>						
- Dele af Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering	7	7	2018	Rønne	1,6	228,6
	4	4	2018	Brønderslev	-	-
- Dele af Arbejdstilsynet	7	7	2018	Hadsten	0,8	114,3
- Lønmodtagernes Garantifond <sup>8</sup>	31	33	2019	Frederikshavn	10,7	324,2
- Lønmodtagernes Fond for Tilgodehavende Feriemidler	10	13	2020 <sup>9</sup>	Frederikshavn	-	-
<b>Uddannelses- og Forskningsministeriet</b>						
- Danmarks Innovationsfond	46	36	2019	Aarhus	17,6	488,1
- Sekretariatet for Studievalg Danmark <sup>10</sup>	4	4	2019	Odense	-	-
- Styrelsen for Forskning og Uddannelse	28	28	2019	Svendborg	11,7	413,0
- Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte	18	18	2019	Svendborg	6,9	380,6

Tabel 2

## Oversigt over implementeringen af Bedre Balance II

Myndighed	Årsværk, Bedre Balance II	Årsværk implementeringsplaner	Forventet afslutning	By	Skønnede omkostninger, mio. kr.	Skønnede omkostninger pr. årsværk, t. kr.
<b>Undervisningsministeriet</b>						
- Styrelsen for Undervisning og Kvalitet <sup>11</sup>	95 <sup>12</sup>	95 <sup>12</sup>	2020	Holbæk	4,1	42,9
<b>Kulturministeriet</b>						
- Idrættens Analyseinstitut	8	8	2018	Aarhus	1,9	226,2
- Nota	80	81	2019 <sup>13</sup>	Nakskov	38,2	471,6
- Dansk Sprognævn	15	15	2019	Bogense	6,6	440,0
- Lokale- og Anlægsfonden	14	14	2019	Nyborg	5,1	364,3
<b>Miljø- og Fødevareministeriet</b>						
- Miljøstyrelsen	440	440	2019	Odense	204,4	464,5
<b>Transport-, Bygnings- og Boligministeriet</b>						
- BaneDanmark <sup>14</sup>	60	60	2020	Ringsted	0,6	10,0
- Trafik-, Bygge og Boligstyrelsen	40	40	2018/2019	Ribe	8,1	202,5
<b>Energi-, Forsynings og Klimaministeriet</b>						
- Energinet	10	10	2019	Stenlille	1,5	154,0
- Energitilsynet <sup>15</sup>	78	97	2019	Frederiksværk	23,5	242,3
- Koncernfælles funktioner	8	8	2019	Esbjerg, Aalborg	1,8	222,5
	103	103	-	Stenlille	-	-
- Statsligt Gasselskab <sup>16</sup>	18	18	-	Svinninge	-	-
	67	67	-	Viborg	-	-

**Tabel 2****Oversigt over implementeringen af Bedre Balance II**

Myndighed	Årsværk, Bedre Balance II	Årsværk implementeringsplaner	Forventet afslutning	By	Skønnede omkostninger, mio. kr.	Skønnede omkostninger pr. årsværk, t. kr.
<b>Tværgående</b>						
- Center for Markedsovervågning i Sikkerhedsstyrelsen <sup>17</sup>	6	6	2019	Esbjerg	1,8	267,2
- Måltal for udvidelse af Statens Administration <sup>18</sup>	75	75	-	Hjørring	-	-
<b>Total, indberetninger</b>	<b>4.024</b>	<b>4.116</b>			<b>534,9</b>	<b>352,6<sup>19</sup></b>
Fællesudgifter <sup>20</sup>					14,7	
<b>Total</b>					<b>549,6</b>	

Anm.: <sup>1</sup> Digitaliseringsstyrelsen flytter 13 årsværk vedrørende support af BorgerDK og NemHandel til Nykøbing Falster. Årsværkene overføres ved flytningen til Erhvervsstyrelsen. Ved opgørelse af samlet økonomi i flytningerne, herunder medfinansiering, er årsværkene medregnet som en del af Erhvervsstyrelsen.

<sup>2</sup> Foruden de 13,8 årsværk tilføres 3,2 årsværk fra klageinstansen vedrørende kommunernes afgørelser efter bygge-loven, der flyttes fra Nykøbing Falster til Nævnens Hus i Viborg.

<sup>3</sup> Tallet inkluderer 90 arbejdspladser, der oprindeligt var forudsat etableret ude i landet i forbindelse med Bedre Balance I, men som i stedet etableres i forbindelse med Bedre Balance II.

<sup>4</sup> Der etableres nye arbejdspladser i Hjørring, Aalborg, Thisted, Struer, Skive, Randers, Ringkøbing, Herning, Silkeborg, Aarhus, Horsens, Ribe, Middelfart, Tønder, Haderslev, Odense, Svendborg, Maribo, Næstved, Roskilde og Rønne.

<sup>5</sup> På forsvarsministeriets område etableres netto 600 årsværk ude i landet, som følge af Aftale på Forsvarsområdet 2018-2023. De nye årsværk vil blive tilført i løbet af forligningsperioden, og forventes først fuldt ud etableret i 2023. Af samme grund følges implementeringen på Forsvarsministeriets område ikke løbende, sådan som det er tilfældet for de øvrige ministerområder.

<sup>6</sup> Udlændingestyrelsen etablerer 15 arbejdspladser i Næstved foruden de 350-400, som skal flyttes i runde 1. Udlændinge- og Integrationsministeriet har endnu ikke fremsendt en implementeringsplan for Bedre Balance I, idet Udlændingestyrelsen først i 2019 kan udfærdige en implementeringsplan for flytningen i 2020.

<sup>7</sup> Regeringen og Danske Regioner lancerede i december 2016 en national strategi for Personlig Medicin. En central drivkraft for strategien er oprettelsen af et Nationalt Genom Center. Dele af centeret med samlet 10 arbejdspladser placeres decentralt i regionale teams. Den konkrete placering og tidshorizont for etableringen er ikke endeligt fastlagt.

<sup>8</sup> Tidsplanen vedrører de 22 årsværk, som flyttes fra København. Der tilføres yderligere 11 årsværk, som først forventes ansat i 2021.

<sup>9</sup> De nye årsværk etableres som følge af ny ferielovgivning, der først har virkning for ansættelsesforhold, der påbegyndes i 2019 og fremefter.

<sup>10</sup> Det er under afklaring, hvorvidt Studievalg Danmarks nuværende lokaler i Odense kan rumme de fire arbejdspladser, der tilføres. Tidsplanen er derfor endnu ikke endeligt fastlagt.

<sup>11</sup> Arbejdspladserne flyttes til den bygning, der er valgt som placering for de tre institutioner, der flytter til Holbæk i regi af Bedre Balance I og tidsplanen afspejler således den ombygning, som blev igangsat i regi heraf.

<sup>12</sup> heraf har ca. 12 årsværk arbejdssted på deres bopælsadresse udenfor Københavnsområdet.

<sup>13</sup> Nota flytter størstedelen af sine medarbejdere til Nakskov i 2019, men forventes først endeligt at have alle 81 årsværk på plads i Nakskov ved udgangen af 2023.

<sup>14</sup> BaneDanmark skal flytte 270 arbejdspladser til Ringsted i regi af Bedre Balance I. I forbindelse med implementeringen heraf valgte man at bygge et nyt domicil. Byggeriet forventes indflytningsklar primo 2020.

<sup>15</sup> Der pågår drøftelser med Halsnæs Kommune om den bygning, Energitilsynet er forudsat at flytte ind i. Tidsplanen er derfor endnu ikke endeligt fastlagt.

<sup>16</sup> Der er i dag tre store selskaber, der varetager gasdistribution i Danmark. Regeringen ønsker at konsolidere disse selskaber i et statsligt selskab. Flytningen forudsætter, at der indgås aftale med HMN

**Tabel 2****Oversigt over implementeringen af Bedre Balance II**

Myndighed	Årsværk, Bedre Balance II	Årsværk implementeringsplaner	Forventet afslutning	By	Skønnede omkostninger, mio. kr.	Skønnede omkostninger pr. årsværk, t. kr.
-----------	---------------------------	-------------------------------	----------------------	----	---------------------------------	---

Naturgas I/S om konsolidering af gasdistributionssektoren, og tidshorisonten afhænger således også heraf..

<sup>17</sup> Der etableres et nyt Center for Markedsovervågning i Sikkerhedsstyrelsen. Der overføres arbejdspladser fra Sundheds- og Ældreministeriets, Energi-, Forsynings- og Klimaministeriets samt Transport-, Bygnings og Boligministeriets områder.

<sup>18</sup> Det er besluttet at undersøge, om flere kunder og opgaver kan overgå til Statens Administration. En endelig implementeringsplan afventer en færdig analyse. Foreløbigt skønnes, at der kan overføres 75 årsværk til Statens Administration, herunder fra Justitsministeriets område.

<sup>19</sup> De samlede omkostninger pr. årsværk skal ses i lyset af, at en række etableringer er finansieret særskilt, herunder på Forsvarsministeriets og Skatteministeriets områder. Disse årsværk indgår således ikke i beregningen.

<sup>20</sup> Fællesudgifter dækker bl.a. ekstraordinære omkostninger til Bygningsstyrelsen ifm. lokaliseringen af de øvrige statslige institutioner samt midler til den centrale pulje til outplacement

Kilde: Ministeriernes indberetninger.