

## Fakta-ark. Status på Bedre Balance I og II

---

V-regeringen præsenterede 1. oktober 2015 en plan for at flytte ca. 3.900 statslige arbejdspladser til byer uden for hovedstadsområdet; den såkaldte *Bedre Balance I*. I januar 2018 præsenterede VLAK-regeringen en opfølgende plan, *Bedre Balance II*, hvor regeringen tog initiativ til at etablere yderligere ca. 4.000 statslige arbejdspladser i byer uden for hovedstadsområdet. Baggrunden for begge planer var et politisk ønske om at skabe et Danmark i bedre balance.

Ministerierne har siden lanceringen af de to planer udarbejdet implementeringsplaner for flytningerne og etableringerne og er nu i fuld gang med at etablere arbejdspladser ude i landet.

Herunder følger en status for implementeringen. Det er første gang, der gennemføres en samlet opfølgning for alle flytninger og etableringer i *Bedre Balance I* og *Bedre Balance II*.

### **Antal flyttede og etablerede arbejdspladser**

Der er pr. november 2018 etableret 4.801 ud af de 7.927 planlagte arbejdspladser i byer uden for hovedstadsområdet. I alt er 44 ud af de 89 planlagte flytninger og etableringer afsluttet, *jf. tabel 2*.

Dertil kommer, at 9 ud af de 10 uddannelsesstationer, der blev planlagt etableret med *Bedre Balance II* har optaget studerende og påbegyndt undervisningen for skoleåret 2018-2019.

Samlet set har 51 byer uden for hovedstadsområdet har fået tilført nye statslige arbejdspladser eller uddannelsesstationer.

Ca. 20 pct. af de flyttede arbejdspladser er besat af medarbejdere, der enten allerede er flyttet med deres arbejdsplads eller pendler. Andelen varierer på tværs af institutioner og landsdele. Opgørelsen skal ses i lyset af, at en række af de berørte arbejdspladser enten var nyoprettede eller ubesatte, da planerne blev lanceret. I disse tilfælde, har der naturligt ikke været en medarbejder, som har kunnet flytte med arbejdspladsen.

### **Tidsplan**

Ca. halvdelen af de planlagte flytninger og etableringer er pr. november 2018 afsluttet. Enkelte dele af planerne trækker dog længere ud end forudsat i implementeringsplanerne. Visse institutioner er blevet forsinkede, ligesom andre er foran deres oprindelige planer.

### **Økonomi**

Ministerierne har opdateret deres skøn for de midlertidige omkostninger ved udflytningen. Det har ikke ændret markant på de samlede forventninger. På baggrund af ministeriernes statsrapporteringer tegner der sig følgende billede af udgifterne, *jf. tabel 1*.

**Tabel 1****Ministeriernes skønnede midlertidige, flytterelaterede udgifter (mio. kr.)**

	Implementeringsplaner	Status, maj 2018	Status, november 2018
Bedre Balance I	910	808	800
Bedre Balance II	550	-	556
<b>I alt</b>	<b>1.460</b>	<b>808</b>	<b>1.356</b>

Anm.: I totalerne indgår centrale, tværgående udgifter, herunder til Bygningsstyrelsen, den statslige outplacement-pulje mv. Varige meromkostninger er ikke medregnet. Udlændinge- og Integrationsministeriet har fortsat ikke udarbejdet en implementeringsplan for Udlændingestyrelsens flytning til Næstved i regi af Bedre Balance I. Omkostninger forbundet hermed indgår derfor heller ikke i opgørelsen.

Kilde: Ministeriernes implementeringsplaner og statusrapporteringer.

De samlede midlertidige, flytterelaterede udgifter skønnedes i forbindelse med implementeringsplanerne at udgøre i alt 1.460 mio. kr. Ved nærværende status pr. november 2018 skønner ministerierne samlede midlertidige, flytterelaterede udgifter på i alt 1.356 mio. kr.

De skønnede udgifter skal ses i sammenhæng med, at udgifter til flytningen af Udlændingestyrelsen til Næstved endnu ikke medregnet. Skønnet skal endvidere ses i lyset af, at etableringen af en række institutioner i regi af Bedre Balance II finansieres særskilt, herunder som følge af forsvarsforliget og *En skatteforvaltning i hele Danmark*.

Regeringen har fra centralt hold medfinansieret ca. 45 pct. af de oprindeligt skønnede udgifter i Bedre Balance I og ca. 53 pct. af de oprindeligt skønnede udgifter i Bedre Balance II.

Regeringen vil fortsat følge implementeringen af Bedre Balance I og II.

## Bilag. Oversigt over status

<b>Tabel 2</b>									
<b>Oversigt over ministeriernes status på udflytning af statslige arbejdspladser – november 2018</b>									
Myndighed	By	Antal årsværk, (impl.plan)	Flyttede/ etablerede arbejdspladser, November 2018 <sup>1</sup>	Forventet afslutning, (impl.planer)	Forventet afslutning (november 2018)	Forventede omkostninger (impl. planer)	Forventede omkostninger (november 2018)	Bedre Balance	
<b>Udenrigsministeriet</b>									
- Danida Fellowship Centre	Holbæk	14	0	Sep. 2017	Medio 2020	1,6	1,6	Bedre Balance I	
- Dele af Fiskeristyrelsen	Augustenborg	38	15 <sup>2</sup>	2018 <sup>3</sup>	Afsluttet	-	-	Bedre Balance I	
<b>Finansministeriet</b>									
- Statens Administration	Hjørring	228,5	235	Jun. 2017	Afsluttet	52,6	53,8	Bedre Balance I	
- Dele af Statens Administration til Udbetaling Danmark	UDK's regionale centre i Hillerød, Frederikshavn og Holstebro	73,5	73,5	Jan. 2017	Afsluttet	25,9	38,0	Bedre Balance I	
- Dele af Statens IT	Augustenborg	5	5,0	-	Afsluttet	-	-	Bedre Balance I	
- Dele af MODST	Hjørring	20	12	2019	2019	3,1	5,8	Bedre Balance II	
- Dele af MODST	Viborg (Nævnenes Hus)	0 <sup>4</sup>		April 2018	Afsluttet			Bedre Balance II	
- Dele af Statens IT	Augustensborg	20	18	2019	Afsluttet	0,7	0,7	Bedre Balance II	
- Dele af Digitaliseringsstyrelsen <sup>5,6</sup>	Nykøbing F.	13	10	2018	Afsluttet	0	0	Bedre Balance II	
<b>Erhvervsministeriet</b>									
- Søfartsstyrelsen	Korsør	191,2	71	Ultimo 2017	Afsluttet <sup>7</sup>	44,7	29,3	Bedre Balance I	

**Tablet 2****Oversigt over ministeriernes status på udflytning af statslige arbejdspladser – november 2018**

- Dele af Patent- og Varemærkestyrelsen (BBI)	Ikast	35	41	Ultimo 2017	Afsluttet	11,8	12,8	Bedre Balance I
- Dele af Erhvervsstyrelsen (BBI)	Nyk. F. og Esbjerg	26,7	31	Jan. 2017	Afsluttet	6,0	6,0	Bedre Balance I
- Nævnenes Hus (BBI)	Viborg	150,8	162	Jan. 2017	Afsluttet	68,9	25,2	Bedre Balance I
- Dele af Patent- og Varemærkestyrelsen (BBII)	Ikast	10,0	0	2019	2019	5,0	3,4	Bedre Balance II
- Dele af Erhvervsstyrelsen (BBII) <sup>5</sup>	Nykøbing F.	56 <sup>8</sup>	10	2021	2021	1,0	0,7	Bedre Balance II
- Nævnenes Hus (BBII)	Viborg	13,8 <sup>9</sup>	4	2019	2019	1,0	1,0	Bedre Balance II
- Miljømærkesekretariatet	Løgstør	19,4	6	2020	2020	7,5	7,5	Bedre Balance II
<b>Skatteministeriet</b>								
- Dele af Skatteankestyrelsen	Silkeborg	25	25	Mar. 2016	Afsluttet	0,3	0,3	Bedre Balance I
- Dele af SKAT <sup>10</sup>	Rønne, Herning, Aalborg, Ribe, Odense, Næstved og Horsens	110	110	Ultimo 2017	- <sup>10</sup>	28,7	8,4	Bedre Balance I
- Spillemyndigheden <sup>11</sup>	Odense	55	55	Nov. 2016	Afsluttet	13,2	7,1	Bedre Balance I
- Skatteministeriets koncern	Flere <sup>12</sup>	1.726 <sup>13</sup>	1.506 <sup>14</sup>	2020	Ultimo 2020		<sup>15</sup>	Bedre Balance II
<b>Økonomi- og Indenrigsministeriet</b>								
- Dele af Ankestyrelsen	Aalborg	53	54	Medio 2016	Afsluttet	10,1	9,2	Bedre Balance I
- Dele af De Økonomiske Råds Sekretariat	Horsens	28,0	0	Medio 2019	Medio 2019	6,3	6,3	Bedre Balance II
<b>Justitsministeriet</b>								
- Civilstyrelsen	Viborg	88	93 <sup>16</sup>	Jul. 2017	Afsluttet	31,2	14,3	Bedre Balance I

**Tabel 2****Oversigt over ministeriernes status på udflytning af statslige arbejdspladser – november 2018**

- Dele af Politiet	Holstebro og Vejle	127	110 <sup>17</sup>	Maj 2019	Maj 2019	72,0	79,2	Bedre Balance II
- Dele af Justitsministeriets departement	Viborg	3,0	3	Januar 2019	2019	0	0,5	Bedre Balance II
<b>Forsvarsministeriet</b>								
- Dele af Forsvarsministeriets Personalestyrelse	Hjørring	32	32	Aug. 2016	Afsluttet	8,8	6,6	Bedre Balance I
- Forsvarets søopmålere	Aalborg	13	13	Ultimo 2016	Afsluttet	3,8	3,8	Bedre Balance I
- Nettotilførsel som følge af forsvarsforliget <sup>18</sup>	Flere	600	<sup>18</sup>	2023		<sup>18</sup>		Bedre Balance II
<b>Udlændinge- og Integrationsministeriet</b>								
- Udlændingestyrelsen (BBI)	Næstved	375	0		2020	- <sup>19</sup>		Bedre Balance I
- Udlændingestyrelsen (BBII) <sup>20</sup>	Næstved	15			2020	0,1		Bedre Balance II
<b>Børne- og Socialministeriet</b>								
- Rådet for Socialt Udsatte	Rønne	5	7	Dec. 2016	Afsluttet	0,8	0,4	Bedre Balance I
- Socialstyrelsen	Odense	184	185	Dec. 2017	Afsluttet	27,2	21,0	Bedre Balance I
- Børnerådet	Billund	16	11	Nov. 2017	Afsluttet	2,5	2,2	Bedre Balance I
- Det Centrale Handicapråd og Frivilligrådet	Brovst	11	0	2020	Sep. 2019	3,0	3,0	Bedre Balance II
<b>Sundheds- og Ældreministeriet</b>								
- Dele af Styrelsen for Patientsikkerhed (BBI)	Aarhus, Kolding og Randers	100	96 <sup>21</sup>	Ultimo 2017	Afsluttet	19,0	26,4	Bedre Balance I

**Tabel 2****Oversigt over ministeriernes status på udflytning af statslige arbejdspladser – november 2018**

- Styrelsen for Patientklager	Aarhus	140	69 <sup>22</sup>	2019	2019	85,8	123,9	Bedre Balance II
- Styrelsen for Patientsikkerhed (BBII)	Slagelse	12	0	2020	2020	1,0	1,0	Bedre Balance II
- Etisk Råd	Kolding	4	0	2019	2019	1,5	1,5	Bedre Balance II
- Nationalt Genom Center <sup>23</sup>	Afklares	10	0	-	2020	-	-	Bedre Balance II
<b>Beskæftigelsesministeriet</b>								
- Arbejdsskadestyrelsen til ATP	ATP's regionale centre i Haderslev, Vordingborg og Hillerød	430	153 <sup>24</sup>	Medio 2018	Ultimo 2018	128,1	116,0 <sup>25</sup>	Bedre Balance I
- Dele af Arbejdstilsynet (BBI)	Slagelse	50	51	Medio 2016	Afsluttet	6,5	4,4	Bedre Balance I
- Dele af Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (BBI)	Brønderslev	37	37	Primo 2017	Afsluttet	10,5	8,4	Bedre Balance I
- ATP/UDK-funktioner for BM	ATP's regionale centre i Haderslev, Frederikshavn og Holstebro	90	86	Okt. 2016	Afsluttet	16,2	16,2	Bedre Balance I
- Dele af Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (BBII)	Rønne	7	7	2018	Afsluttet	1,6	1,2	Bedre Balance II
- Dele af Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering (BBII) <sup>26</sup>	Brønderslev	4	4	2018	Afsluttet	-	-	Bedre Balance II
- Dele af Arbejdstilsynet (BBII)	Hadsten	7	7	2018	Afsluttet	0,8	0,8	Bedre Balance II
- Lønmodtagernes Garantifond <sup>27</sup>	Frederikshavn	33	22	2019	2019	10,7	10,7	Bedre Balance II
- Lønmodtagernes Fond for Tilgodehavende Feriemidler	Frederikshavn	13	0	2020 <sup>28</sup>	2021	0	0	Bedre Balance II
<b>Uddannelses- og Forskningsministeriet</b>								
- Danmarks Akkrediteringsinstitution	Holbæk	42	0	Medio 2017	Medio 2020	4,1	4,1	Bedre Balance I
- Dele af Styrelsen for Forskning og Uddannelse (Sekretariatet for Danmarks Frie Forskningsfond) -	Odense	39	42	Ultimo 2016	Afsluttet	4,1	4,7	Bedre Balance I

**Tabel 2****Oversigt over ministeriernes status på udflytning af statslige arbejdspladser – november 2018**

- Danmarks Innovationsfond	Aarhus	36	0	2019	2019	17,6	18,9	Bedre Balance II
- Sekretariatet for Studievalg Danmark	Odense	4	1	2019	2019			Bedre Balance II
- Styrelsen for Forskning og Uddannelse (IUP)	Svendborg	28	0	2019	2019	11,7	11,7	Bedre Balance II
- Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (Bevillingenheden) <sup>29</sup>	Svendborg	18	12	2019	2019	6,9	5,9	Bedre Balance II
<b>Undervisningsministeriet</b>								
- Danmarks Evalueringsinstitut	Holbæk	80	0	Ultimo 2017	Medio 2020	7,3	9,5	Bedre Balance I
- Nationalt Center for Undervisning i Natur, Teknik og Sundhed	Sorø	13 <sup>30</sup>	11	Ultimo 2017	Afsluttet	4,1	1,7	Bedre Balance I
- Styrelsen for Undervisning og Kvalitet	Holbæk	95 <sup>31</sup>	0	2020	Medio 2020	4,1	4,1	Bedre Balance II
<b>Kulturministeriet</b>								
- Jagt- og Skovbrugsmuseet	Auning	12 <sup>32</sup>	18	Ultimo 2017	Afsluttet	17,2 <sup>33</sup>	17,0	Bedre Balance I
- Dele af Slots- og Kulturstyrelsen	Nykøbing F.	60	62	Medio 2017	Afsluttet	23,9	6,6	Bedre Balance I
- Idrættens Analyseinstitut	Aarhus	8	0	2018	Ultimo 2018 <sup>34</sup>	1,9	2,1	Bedre Balance II
- Nota	Nakskov	81	0	2019 <sup>35</sup>	-	38,2	38,2	Bedre Balance II
- Dansk Sprognævn	Bogense	15	0	2019	Primo 2019	6,6	6,6	Bedre Balance II
- Lokale- og Anlægsfonden	Nyborg	14	0	2019	2019	5,1	4,2	Bedre Balance II
<b>Miljø- og Fødevareministeriet</b>								
- Dele af Landbrugsstyrelsen <sup>36</sup>	Augustenborg, Tønder og Skælskør <sup>37</sup>	335 <sup>38</sup>	348	2018	Afsluttet <sup>39</sup>	98,9	111,0 <sup>40</sup>	Bedre Balance I

**Tabel 2****Oversigt over ministeriernes status på udflytning af statslige arbejdspladser – november 2018**

- Naturstyrelsen	Randbøl	67	81	Feb. 2017	Afsluttet	36,4	36,1	Bedre Balance I
- Dele af Miljøstyrelsen (BBI)	Augustenborg	18 <sup>38</sup>	20	Jun. 2018	Afsluttet			Bedre Balance I
	Slagelse	61	61	Nov. 2016	Afsluttet	11,2	13,4	Bedre Balance I
- Dele af Kystdirektoratet	Lemvig	15	15	Medio 2016	Afsluttet	4,1	1,7	Bedre Balance I
- Miljøstyrelsen (BBII)	Odense	440	221 <sup>41</sup>	2019	Uge 17 2019	204,4	167 <sup>42</sup>	Bedre Balance II
<b>Transport-, Bygnings- og Boligministeriet</b>								
- Færdselsstyrelsen og Taksationssekretariatet	Ribe og Viborg	73	73	Ultimo 2017	Afsluttet	18,3	14,0	Bedre Balance I
- Havarikom. for Civil Luftfart og Jernbane <sup>43</sup>	Ringsted <sup>44</sup>	11	8	Medio 2016	Afsluttet	4,1	4,1	Bedre Balance I
- Dele af Banedanmark (BBI)	Ringsted og Fredericia	310	144	Ultimo 2017	Primo 2020	17,3	29,4 <sup>45</sup>	Bedre Balance I
- Dele af Bygningsstyrelsen	Skanderborg	32	32	Okt. 2016	Afsluttet	6,8	9,4	Bedre Balance I
- Dele af Banedanmark (BBII) <sup>46</sup>	Ringsted	60	0	2020	2020	0,6	0,6	Bedre Balance II
- Dele af Trakfik-, Bygge- og Boligstyrelsen	Ribe	40	29	2019	2019	8,1	8,1	Bedre Balance II
<b>Energi-, Forsynings og Klimaministeriet</b>								
- Geodatastyrelsen	Aalborg	94	96	Ultimo 2016	Afsluttet	46,7	35,2	Bedre Balance I
- Dele af Energinet.dk (BBI) <sup>47</sup>	Esbjerg og Fredericia	56	39	Medio 2017	Afsluttet	8,1	2,0	Bedre Balance I
- Dele af Energistyrelsen	Esbjerg	44	41	Dec. 2017	Afsluttet	14,0	14,0	Bedre Balance I
- Dele af DMI	Karup	7	7	Dec. 2017	Afsluttet	2,1	2,3	Bedre Balance I
- Dele af GEUS	Aarhus	16,4	9	Sep. 2017	Afsluttet	5,3	1,6	Bedre Balance I



<b>Tabel 2</b>									
<b>Oversigt over ministeriernes status på udflytning af statslige arbejdspladser – november 2018</b>									
- Dele af Energinet (BBII)	Stenlille	10	0	2019	Medio 2019	1,5	1,5	Bedre Balance II	
- Forsyningstilsynet (tidl. Energitilsynet) <sup>48</sup>	Frederiksværk	97	0	2019	4. kv. 2019	23,5	23,5	Bedre Balance II	
- Koncernfælles funktioner <sup>49</sup>	Esbjerg og Aalborg	8	0	2019	Afklares	1,8	0,0	Bedre Balance II	
- Statsligt Gasselskab <sup>50</sup>	Stenlille	103	-	-	-	<sup>50</sup>	-	Bedre Balance II	
- Statsligt Gasselskab <sup>50</sup>	Svinninge	18	-	-	-	<sup>50</sup>	-	Bedre Balance II	
- Statsligt Gasselskab <sup>50</sup>	Viborg	67	-	-	-	<sup>50</sup>	-	Bedre Balance II	
<b>Tværgående</b>									
- Center for Markedsovervågning i Sikkerhedsstyrelsen <sup>51</sup>	Esbjerg	6,7	1	2019	2019	1,8	1,8	Bedre Balance II	
- Måltal for udvidelse af Statens Administration <sup>52</sup>	Hjørring	75						Bedre Balance II	
<b>Total, indberetninger</b>		<b>7.927,0</b>	<b>4.800,5</b>			<b>1.387,3</b>	<b>1.270,6</b>		
BBI <sup>53</sup>			2.748,5		<b>Fællesudgifter BBI</b>	58,0	71,1		
BBII <sup>54</sup>			2.052,0		<b>Fællesudgifter BBII</b>	14,7	14,7		
Samlede udgifter BBI+BBII						<b>1.460,0</b>	<b>1.356,7</b>		

Anm.: Varige meromkostninger er som udgangspunkt ikke medregnet. Ved spænd er gennemsnittet anvendt. Afvigelser i sum skyldes afrundinger.

Kilde: Ministeriernes indberetninger.

---

<sup>1</sup> Antallet af flyttede arbejdspladser stemmer ikke nødvendigvis overens med antallet af ÅV, idet der flyttes hele arbejdspladser.

<sup>2</sup> Ressortansvaret for fiskeriområdet er overført til Udenrigsministeriet, jf. kongelig resolution af 7. august 2017. Udflytningen af planlagte 38 årsværk med opgaver inden for fiskeriområdet fra den tidligere Landbrugs- og Fiskeristyrelse er derfor opført under Udenrigsministeriet. Regeringens koordinationsudvalg har i september 2017 besluttet, at de resterende arbejdspladser fra Fiskeristyrelsen fastholdes i København.

<sup>3</sup> Forventet afslutning blev udarbejdet, inden Bygningsstyrelsen havde haft mulighed for at lave en konkret plan for, hvornår det ville være muligt for Landbrugs- og Fiskeristyrelsen at afslutte flytningen af arbejdspladser til Augustenborg.

<sup>4</sup> Flytning af opgaver til Nævnenes Hus indebærer en ressortoverførsel af 2,3 årsværk til Erhvervsministeriet. Årsværkene er talt med i totalen her.

<sup>5</sup> Digitaliseringsstyrelsen flytter 13 årsværk vedrørende support af BorgerDK og NemHandel til Nykøbing Falster. Årsværkene overføres ved flytningen til Erhvervsstyrelsen. Ved opgørelse af samlet økonomi i flytningerne, herunder medfinansiering, er årsværkene medregnet som en del af Erhvervsstyrelsen.

<sup>6</sup> Det bemærkes, at oplysningerne i rækken alene dækker over hhv. ressortomflytning af 3 årsværk vedrørende NemHandel samt omflytning af opgaveløsning for 13 årsværk vedrørende support af BorgerDK fra Digitaliseringsstyrelsen til Erhvervsstyrelsen. For oplysninger om hvor mange arbejdspladser, der reelt er flyttet til Nykøbing F samt tilhørende omkostninger, henvises til Erhvervsministeriets besvarelse. Nærværende er koordineret med Erhvervsstyrelsen.

<sup>7</sup> Søfartsstyrelsen flyttede hovedkontor og adresse til midlertidige lokaler i Korsør i november 2017, og er således formelt udflyttet. Søfartsstyrelsen forventes at flytte ind i permanente lokaler medio 2019. Der pågår pt. en konstruktiv og god dialog med Slagelse Kommune om at finde egnede lokaler i det centrale Korsør, som skal udgøre en maritim ramme om Søfartsstyrelsens fremtidige aktiviteter i byen.

<sup>8</sup> Der flyttes herudover 13 årsværk fra Digitaliseringsstyrelsen vedrørende support af BorgerDK og NemHandel til Nykøbing Falster. Årsværkene overføres ved flytningen til Erhvervsstyrelsen.

<sup>9</sup> Efter aftale med MODST flyttes 2,3 årsværk fra Helbredsnetnets sekretariat og ikke 2,8 årsværk. Foruden de i tabellen anførte årsværk tilføres 3,2 årsværk fra klageinstansen vedrørende kommunernes afgørelser efter byggebyen, der flyttes fra Nykøbing Falster til Nævnenes Hus i Viborg.

<sup>10</sup> 90 af de oprindeligt planlagte udflytninger i forbindelse med *Bedre Balance* vil indgå som led i udflytningerne i forbindelse med *Et nyt skattevæsen* og *En skatteforvaltning i hele Danmark* oven i de ca. 1.600 nye udflytninger, som er planlagt heri, og vil blive gennemført i forbindelse med lokaliseringen af det nye skattevæsen.

<sup>11</sup> Der er ca. 75-80 medarbejdere i Spillemyndigheden. Heraf er ca. 15 fortsat placeret i Jylland og København, hvor de udfører landbaseret tilsyn, mens fem allerede var placeret i Odense inden udflytningen. De 55 udflyttede arbejdspladser udgør de arbejdspladser, der var placeret i København før udflytningen og blev udflyttet til Odense.

<sup>12</sup> Der etableres nye arbejdspladser i Hjørring, Aalborg, Thisted, Struer, Skive, Randers, Ringkøbing, Herning, Silkeborg, Aarhus, Horsens, Ribe, Middelfart, Tønder, Haderslev, Odense, Svendborg, Maribo, Næstved, Roskilde og Rønne.

<sup>13</sup> Tallet inkluderer 90 arbejdspladser, der oprindeligt var forudsat etableret ude i landet i forbindelse med *Bedre Balance I*, men som i stedet etableres i forbindelse med *Bedre Balance II*.

<sup>14</sup> Der er etableret 1.506 arbejdspladser i byer uden for Hovedstadsområdet. Disse er en blanding af nyrekrutteringer, genansættelser og flytninger.

<sup>15</sup> I forbindelse med reorganiseringen af Skatteforvaltningen er der tilført 360 mio. kr. til lokalisering af nye styrelser i perioden 2018 til 2020. *Bedre Balance II* flytninger indgår som en del af den samlede lokaliseringsplan for Skatteministeriets område sammen med et stort antal nyrekrutteringer. Det er derfor ikke muligt at opgøre de isolerede omkostninger til *Bedre Balance II*.

<sup>16</sup> Antallet omfatter samtlige medarbejdere i Civilstyrelsen, herunder medarbejdere deltid, studentermedhjælpere mv.

<sup>17</sup> Antallet omfatter nyoprettede stillinger i Holstebro og Vejle siden februar 2018. Det bemærkes, at i dele af denne periode er dobbeltdrift.

<sup>18</sup> På forsvarsministeriets område etableres netto 600 årsværk ude i landet, som følge af Aftale på Forsvarsområdet 2018-2023. De nye årsværk vil blive tilført i løbet af forligsperioden, og forventes først fuldt ud etableret i 2023. Af samme grund følges implementeringen på Forsvarsministeriets område ikke løbende, sådan som det er tilfældet for de øvrige ministerområder.

<sup>19</sup> Der foreligger ikke et endeligt skøn for det samlede antal årsværk samt udgifterne forbundet med flytningen af Udlændingestyrelsen til Næstved.

<sup>20</sup> Udlændingestyrelsen etablerer 15 arbejdspladser i Næstved foruden de 350-400, som skal flyttes i runde 1. Udlændinge- og Integrationsministeriet har endnu ikke fremsendt en implementeringsplan for *Bedre Balance I*, idet Udlændingestyrelsen først i 2019 kan udfærdige en implementeringsplan for flytningen i 2020.

<sup>21</sup> Grundet fald i antallet af de klagesager, der skal behandles af den nye enhed i Aarhus, er antallet af ÅV i enheden med den nuværende bemanding nedjusteret til den faktiske opgavemængde. Det bemærkes, at Sundheds- og Ældreministeriet sideløbende har oprettet 16 stillinger i tilsynsenhederne i Randers og Kolding, som følge af styrkelse af tilsynsområdet, så Sundheds- og Ældreministeriet i alt har oprettet 96 nye statslige stillinger i Jylland.

<sup>22</sup> Der er besat 82 stillinger i styrelsen i Aarhus i perioden januar til november 2018. De 13 af disse erstatter medarbejdere som var ansat i de kontorer, der flyttede til Aarhus som led i BB1, men som har forladt disse kontorer – hovedsageligt som led i intern rotering i styrelsen i Aarhus.

<sup>23</sup> Nationalt Genom Center etableres som selvstændig enhed i løbet af 2019.

- 
- <sup>24</sup> Arbejdsmarkedets Erhvervs sikring opgør antallet af flyttede arbejdspladser/årsværk ekskl. vakante stillinger, hvorfor personaleomsætning påvirker antallet af flyttede arbejdspladser/årsværk.
- <sup>25</sup> Hertil kommer udgifter til myndighedsoverdragelse (11,4 mio. kr.), forhøjelse af feriepengeforpligtigelse (3,3 mio. kr.) og betaling af ATP for ydelser for den indledende forberedelse af myndighedsoverdragelsen (1,6 mio. kr. afholdt i 2015) i alt 132,3 mio. kr.
- <sup>26</sup> Etableringen af lufthavnstilsynet hos STAR Brønderslev udspringer af finanslovsaftalen for 2018 mellem Regeringen og DF. Bevillingen er på 2,2 mio. kr. årligt i perioden 2018-2021. Der er i forbindelse med etableringen tale om nyoprettede job i STAR Brønderslev.
- <sup>27</sup> Tidsplanen vedrører de 22 årsværk, som flyttes fra København. Der tilføres yderligere 11 årsværk, som først forventes ansat i 2021.
- <sup>28</sup> De nye årsværk etableres som følge af ny ferielovgivning, der først har virkning for ansættelsesforhold, der påbegyndes i 2019 og fremefter.
- <sup>29</sup> Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte har etableret en forpost i midlertidige lokaler i Svendborg, men overtager først primo februar 2019 det permanente lejemål
- <sup>30</sup> Der er sket en effektivisering af stabsfunktionerne med en chefstilling og overflyttet en medarbejder fra det regionale kontor i København til det regionale kontor i Vejle. Det betyder, at det samlede antal arbejdspladser, der flytter fra København til Sorø er reduceret fra ca. 13 til 11.
- <sup>31</sup> Heraf har ca. 12 årsværk arbejdssted på deres bopælsadresse udenfor Københavnsområdet.
- <sup>32</sup> Årsværkene er baseret på FL16. Der er tale om 13 årsværk, som udflyttes.
- <sup>33</sup> Udover transaktionsomkostningerne på 17,2 mio. kr. skal der foretages bygningstilpasninger på den nye lokation til Jagt- og Skovbrugsmusset. Disse håndteres særskilt, jf. note 52 vedr. fællesudgifter.
- <sup>34</sup> Opsigelse af lejemål i København er fastsat til d. 1.12.2018, men på dette tidspunkt er arbejdspladserne endnu ikke færdigetableret i Aarhus, ligesom der fortsat er proces vedr. ansættelse af ny direktør.
- <sup>35</sup> Nota flytter størstedelen af sine medarbejdere til Nakskov i 2019, men forventes først endeligt at have alle 81 årsværk på plads i Nakskov ved udgangen af 2023.
- <sup>36</sup> Tidl. NaturErhvervsstyrelsen
- <sup>37</sup> Fire af de årsværk, der tidligere var sat til udflytning til Augustenborg flyttes i stedet til Tystofte ved Skælskør. Fem af de flyttede årsværk er efter flytningen overført til Statens IT, hvorfor de er udgået fra Landbrugsstyrelsens måltal, men har fastholdt arbejdssted i Augustenborg. Endelig er Landbrugsstyrelsens måltal reduceret med 38 årsværk som følge af udskillelse af fiskeriområdet, jf. kongelig resolution af 7. august 2017.
- <sup>38</sup> Som følge af ændrede interne prioriteringer mellem Landbrugsstyrelsen og Miljøstyrelsen i Miljø- og Fødevarerministeriet, forskydes antallet af årsværk der udflyttes mellem de to styrelser, således at Landbrugsstyrelsen flytter yderligere 4 årsværk i forhold til måltallet, og Miljøstyrelsen flytter tilsvarende 4 årsværk færre end måltallet.
- <sup>39</sup> Udflytningen af arbejdspladser blev afsluttet første halvår 2018 i midlertidige lokaler. Det udestår at flytte ind på Augustenborg slot, hvilket forventes at ske primo 2019.
- <sup>40</sup> Det bemærkes, at der ikke er korrigeret for midler, der skal tilgå Fiskeristyrelsens udflytning til Augustenborg.
- <sup>41</sup> Nye arbejdspladser etableret på to adresser (forposten) i Odense.
- <sup>42</sup> Der er ikke grundlag for at ændre prognosen nu.
- <sup>43</sup> Antallet af årsværk i Havarikommissionen er reduceret fra 11 årsværk til 8 årsværk.
- <sup>44</sup> Havarikommissionen har flyttet alle berørte arbejdspladser til Ringsted. Man anvender halfaciliteter i Roskilde.
- <sup>45</sup> Jf. akt 109 22/05-2018 om OPP-byggeri i Ringsted, skal Banedanmarks matrikel i Ringsted klargøres til byggeplads. Dette medfører yderligere omkostninger til nedrivning af bygning samt opførelse af lager og pavillioner, i alt 10,5 mio. kr.
- <sup>46</sup> Banedanmark skal flytte 270 arbejdspladser til Ringsted i regi af Bedre Balance I. Ny kontorbygning forventes indflytningsklar primo 2020.
- <sup>47</sup> Der etableres op til 49 arbejdspladser i Esbjerg relateret til myndighedsopgaver på PSO-området. Opgaverne er flyttet til Esbjerg og overdraget fra Energinet til Energistyrelsen primo 2018. Herudover flyttes 7 arbejdspladser fra Energinet.dk i Ballerup til Energinet.dk i Fredericia.
- <sup>48</sup> Bygningsstyrelsen har overtaget bygningen, Forsyningstilsynet skal flytte ind i. Tidsplanen hedder indflytning i 4 kv. 2019.
- <sup>49</sup> Titlen dækker over koncernfælles udbuds- og personaleadministrative opgaver. Det er besluttet, at lukke den koncerfælles udbudsfunktion, efter der er truffet beslutning om at oprette en fællesstatslig udbudsrådgivning. Det er besluttet, at nedlægge de koncerfælles personaleadministrative opgaver, og der etableres en ny administrativ løsning, hvorved de enkelte institutioner indkøber personaleadministrative ydelser direkte ved Statens Administration i Hjørring.
- <sup>50</sup> Der er i dag tre store selskaber, der varetager gasdistribution i Danmark. Regeringen ønsker at konsolidere disse selskaber i et statsligt selskab. Flytningen forudsætter, at der indgås aftale med HMNNaturgas I/S om konsolidering af gasdistributionssektoren, og tidshorisonten afhænger således også heraf. Omkostninger indgår i den samlede økonomi for konsolideringen af gasdistributionssektoren.

<sup>51</sup> Der etableres et nyt Center for Markedsovervågning i Sikkerhedsstyrelsen. Der overføres arbejdspladser fra Sundheds- og Ældreministeriets, Energi-, Forsynings- og Klimaministeriets samt Transport-, Bygnings og Boligministeriets områder.

<sup>52</sup> Det er besluttet at undersøge, om flere kunder og/eller opgaver kan overgå til Statens Administration. Der er fastsat et måltal herfor på 75 årsværk. Der har siden primo 2018 pågået en analyse mhp. overdragelse af løn- og regnskabsopgaver fra Justitsministeriets område, som endnu ikke er afsluttet. Tilsvarende arbejdes der med at fastlægge mulighederne for at udvide opgavevaretagelsen hos de eksisterende kunder hos Statens Administration. En endelig implementeringsplan afventer færdiggørelsen af de to analyser.

<sup>53</sup> Fællesudgifter dækker bl.a. ekstraordinære omkostninger til Bygningsstyrelsen ifm. lokaliseringen af de øvrige statslige institutioner, samt de dele af Jagt- og Skovbrugsmuseets bygningstilpasninger, der ikke – på samme vis som øvrige bygningstilpasninger – indeholdes i den løbende huslejebetaling samt yderligere medfinansiering til visse institutioner.

<sup>54</sup> Fællesudgifter dækker bl.a. ekstraordinære omkostninger til Bygningsstyrelsen ifm. lokaliseringen af de øvrige statslige institutioner samt midler til den centrale pulje til outplacement.