



FINANSMINISTERIET

Flerårigt arbejdsprogram for staten

Juni 2025



Flerårigt arbejdsprogram for staten
Juni 2025

Denne publikation er udarbejdet af
Finansministeriet
Udgiftspolitisk Center
Christiansborg Slotsplads 1
1218 København K
Telefon 33 92 33 33
fm@fm.dk

Elektronisk publikation:
Produktion: Aliro Docs
ISBN: 978-87-94088-93-0

Publikationen kan hentes på
Finansministeriets hjemmeside
fm.dk

Forord

Danmark har brug for en offentlig sektor, der er målrettet, effektiv og i stand til at levere på de opgaver, der betyder mest for borgerne. Det forudsætter, at vi styrer skarpere og prioriterer tydeligere også i den statslige del af sektoren.

I de senere år er antallet af ansatte i staten steget markant. Det skyldes især vigtige politiske prioriteter – genopretning af skattevæsnet, styrkelse af politiet, domstolene, kriminalforsorgen og Forsvaret. Men man kan også konstatere, at den statslige administration er vokset i et omfang, der gør det nødvendigt at sætte ind. Ressourcerne skal bruges skarpere og tættere på kerneopgaverne.

Regeringen gennemfører derfor et samlet projekt for at styrke styringen af den statslige sektor. Frem mod 2030 vil regeringen med disse tiltag gennemføre administrationsbesparelser for mindst 5,5 mia. kr. Besparelserne har effekt fra i år, hvor regeringen allerede har fjernet opgaver svarende til ca. 1.000 årsværk.

Regeringens arbejdsprogram for staten sætter retningen for, hvordan vi nedbringer unødigt administration og fokuserer opgaveløsningen. Det indebærer bl.a. færre regler og tilsyn, bedre prioritering af opgaver og mere effektiv drift.

Konkret arbejder vi med opgavebortfald, budgetanalyser, effektive indkøb og moderne bygningsdrift samt digitalisering, hvor det giver mening.

Danmark skal være førende i anvendelsen af kunstig intelligens i den offentlige sektor i 2030. Det kræver investeringer, og regeringen er klar til at stille den nødvendige finansiering til rådighed for implementering af nye teknologiske løsninger, der skal frigøre ressourcer og medarbejdere til andre opgaver.

Arbejdsprogrammet viser en ny retning for staten: Mindre bureaukrati, stærkere styring og flere hænder til alle de vigtigste opgaver.

Målet er at gøre staten skarpere, mere fokuseret og tættere på sin kerne – fra administration til velfærd, sikkerhed og tryghed.



A stylized, handwritten signature in black ink, which appears to read 'Nicolai Wammen'.

Nicolai Wammen
Finansminister

Indhold

Forord	3
Flerårigt arbejdsprogram for staten	5
Ambitiøse mål – og konkrete initiativer	6
Administrationsbesparelser for mindst 5,5 mia. kr. frem mod 2030	7
Digital Taskforce for kunstig intelligens	8
Sanering af statslige tilsyn mv.	9
Færre statslige regler og krav	10
Få, klare målsætninger i staten	11
Måltal for omprioritering fra administration til forskning i selvejesektoren	11
Budgetanalyser	12
Effektive indkøb	13
Effektiv og moderne bygningsdrift i staten	14
Bedre it-styring i staten	14
Politisk prioriteret opgavebortfald	15
Minimumsimplementering af EU-lovgivning	15
Implementering	16

Flerårigt arbejdsprogram for staten

Regeringens vision for en moderne og veldrevet offentlig sektor står på tre ben:

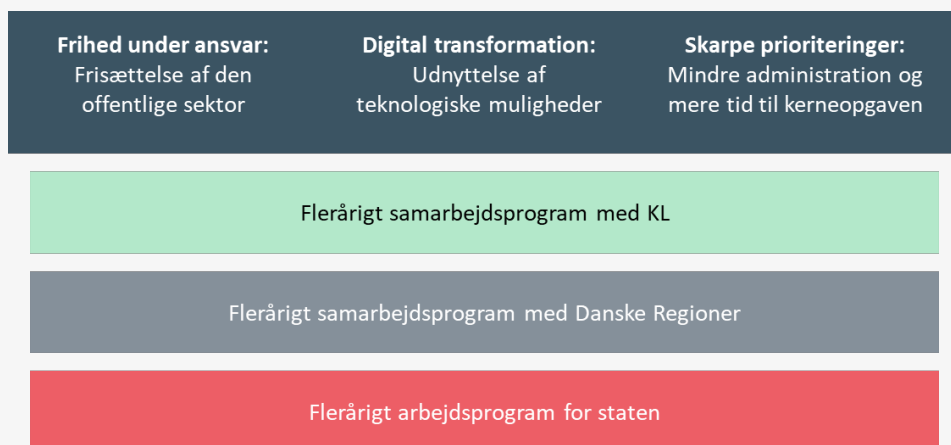
- Frihed under ansvar – frisættelse af den offentlige sektor
- Digital transformation – udnyttelse af teknologiske muligheder
- Skarpe prioriteringer – mindre administration og mere tid til kerneopgaven

Det flerårige arbejdsprogram for staten skal indfri visionerne på det statslige område. Det skal ske gennem bedre ressourceudnyttelse, opgavebortfald og tværgående indsatser, som samlet skal bidrage til at begrænse statslig administration og bureaukrati. Arbejdsprogrammet indeholder en række konkrete initiativer, som skal indfri disse formål. Initiativerne vil skulle gennemføres de kommende år frem mod 2030, og kan løbende blive suppleret af yderligere initiativer som led i en målrettet, flerårig indsats.

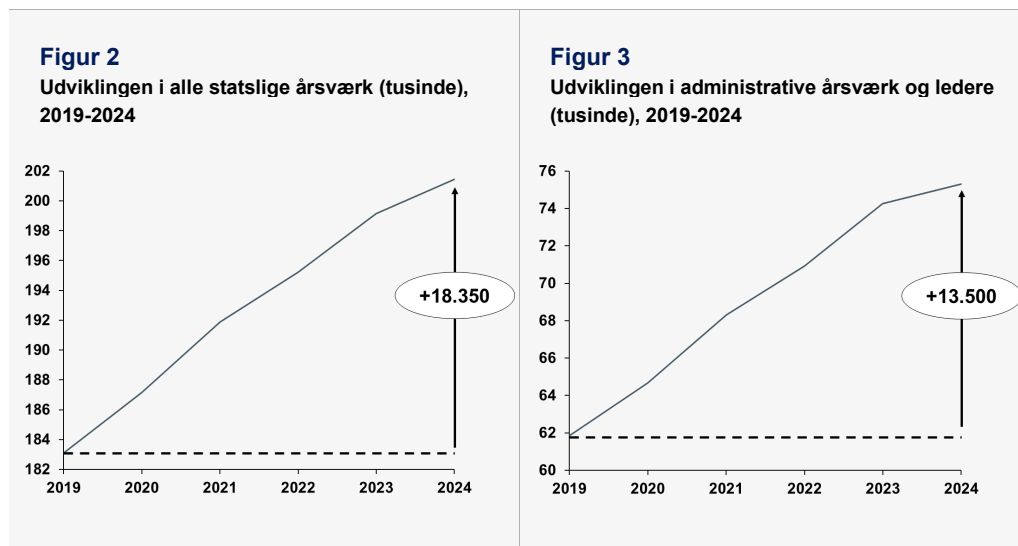
På det kommunale og regionale område har regeringen indgået flerårige samarbejdsprogrammer med KL og Danske Regioner. I regi af samarbejdsprogrammerne drøfter regeringen løbende konkrete tiltag med parterne, som kan bidrage til at indfri visionerne for en moderne og veldrevet offentlig sektor. Det flerårige statslige arbejdsprogram udgør det statslige sidestykke til samarbejdsprogrammerne, *jf. figur 1*.

Figur 1

Regeringens visioner og programmer for den offentlige sektor



Antallet af statsligt ansatte er steget med ca. 18.350 årsværk i perioden 2019-2024, hvoraf ca. 13.500 vedrører administrative årsværk og ledere. Omkring halvdelen af den samlede stigning kan henføres til forsvar-, justits- og skatteområdet. Det er prioriteringer, som har bidraget til at øge trygheden og sikkerheden i vores samfund. Stigningen i statsligt ansatte ses dog på tværs af ministerområder.



Anm.: Data er opgjort på baggrund af Økonomistyrelsens løn- og personalestatistik samt Danmarks Statistiks DISCO-koder. Der er ikke korrigeret for eventuelle flyt af opgaver (og dermed årsværk) ud og ind af staten i perioden.

Kilde: Økonomistyrelsen.

Det flerårige statslige arbejdsprogram skal være med til at nedbringe omfanget af statslig administration og begrænse antallet af årsværk i centraladministrationen mv.

Ambitiøse mål – og konkrete initiativer

Regeringen fastlægger et mål om at reducere statslig administration mv. med mindst 5,5 mia. kr. i 2030. Det er ambitiøst og kræver et målrettet og vedvarende arbejde. Derfor udgør arbejdsprogrammet en flerårig indsats.

Arbejdsprogrammet indeholder en række konkrete initiativer, som regeringen ønsker at gennemføre de kommende år. Der kan derudover løbende tilgå yderligere initiativer.

Initiativerne i arbejdsprogrammet er:

- Administrationsbesparelser for mindst 5,5 mia. kr. frem mod 2030
- Digital Taskforce for kunstig intelligens
- Sanering af statslige tilsyn
- Sanering af statslige regler og krav
- Sanering af målsætninger i staten
- Måltal for omprioritering fra administration til forskning i selvejesektoren
- Budgetanalyser
- Effektive indkøb
- Effektiv og moderne bygningsdrift i staten
- Bedre it-styring i staten
- Politisk prioriteret opgavebortfald
- Minimumsimplementering af EU-lovgivning

Administrationsbesparelser for mindst 5,5 mia. kr. frem mod 2030

Regeringen vil med disse initiativer frem mod 2030 gennemføre besparelser for mindst 5,5 mia. kr. på administration mv. i staten. Måltallet er inkl. allerede gennemførte besparelser i staten på ca. 1 mia. kr., som regeringen har gennemført på hhv. finansloven for 2024 og 2025. Besparelserne gennemføres i tillæg til omprioriteringsbidraget. Beslutningen er et centralt element i regeringens indsats for at skabe en endnu bedre offentlig sektor, hvor der er tid til den velfærd, der er tæt på borgeren.

Måltallet afspejler regeringens ambition om at begrænse antallet af statslige årsværk med fokus på administration.

Besparelserne skal ske gennem bedre ressourceudnyttelse, opgavebortfald og tværgående indsatser, som samlet skal bidrage til at begrænse statslig administration og bureaukrati. En besparelse på mindst 5,5 mia. kr. frem mod 2030 vil beregningsteknisk svare til en *isoleret* reduktion på ca. 6.500 årsværk i staten i 2030. Samtidig vil regeringen i de kommende år prioritere en styrkelse af Forsvaret og sikkerhed, hvilket vil betyde flere ansatte inden for disse områder.

Centraladministrationen skal fokusere på kerneopgaverne, så der er plads til nye politiske prioriteter frem mod 2030, der kommer borgerne og virksomhederne til gode. Det er en prioritet for regeringen, at offentlige midler bliver anvendt, hvor de gør størst gavn for borgerne.

For at sikre, at besparelserne bliver gennemført, igangsætter regeringen et arbejde, der skal sørge for et løbende fokus på at få gennemført tiltag, der indfrier besparelserne frem mod 2030.

Regeringen vil på hvert ministerområde udarbejde tilpasnings- og produktivitetsplaner, der skal understøtte en konkret implementering af administrationsbesparel-

serne mv. frem mod 2030. Planerne skal afspejle regeringens overordnede visioner for den offentlige sektor, herunder regeringens ambition om, at statslige arbejdspladser har en hensigtsmæssig geografisk placering. Det betyder, at regeringen lægger til grund for arbejdet, at mere end halvdelen af de samlede årsværksreduktioner foretages i hovedstadsområdet. Der vil som led i udarbejdelsen af tilpasnings- og produktivitetsplanerne ligeledes blive set nærmere på forventningen til udviklingen på gebyrfinansierede områder.

I tillæg til de ministerspecifikke planer igangsættes et arbejde med at identificere yderligere tværgående initiativer, der kan være med til at realisere administrationsbesparelserne mv. Det kan fx være statslig organisering, herunder sammenlægninger, og fællesstatslige løsninger, der bl.a. skal være med til at minimere dobbeltfunktioner mv. i staten.

Et mål om at gennemføre besparelser på mindst 5,5 mia. kr. på administration mv. i staten er ambitiøst og vil kræve hårde prioriteringer.

Digital Taskforce for kunstig intelligens

Kunstig intelligens og ny teknologi har potentiale til grundlæggende at forandre den måde, den offentlige sektor løser sine opgaver på. Det kan frigøre tid og arbejdskraft til kerneopgaverne og løfte kvaliteten af den service, den offentlige sektor leverer til borgere og virksomheder. For at indfri disse potentialer har regeringen, KL og Danske Regioner nedsat en Digital Taskforce for kunstig intelligens, som skal gøre den offentlige sektor i Danmark verdensførende i anvendelsen af kunstig intelligens. Den Digitale Taskforce har i juni 2025 offentliggjort et målbillede med en fælles ambition om, at udrulning af kunstig intelligens hos myndigheder frigør mindst 50 mio. timer, svarende til mindst 30.000 årsværk, på tværs af den offentlige sektor frem mod 2035, og at en væsentlig andel heraf er indfriet i 2030.

Taskforcen har til opgave at identificere og håndtere forudsætninger for udnyttelsen af kunstig intelligens mv., samt at drive en tværgående indsats for at fremme udrulningen af kunstig intelligens-løsninger i stor skala i den offentlige sektor:

1. Taskforcen skal sætte rammerne for ansvarlig udbredelse af kunstig intelligens mv. i den offentlige sektor, herunder håndtere organisatoriske, tekniske og juridiske barrierer fx i relation til GDPR og AI-forordningen og om nødvendigt foreslå tilpasning af regler, lovgivning eller organisering.
2. Taskforcen skal identificere og fremme udrulningen af konkrete teknologiske løsninger i den offentlige sektor i samarbejde med relevante institutioner, herunder kan taskforcen i samarbejde med myndigheder igangsætte test af konkrete teknologiske løsninger i den offentlige sektor.

En fortsat digital transformation af den offentlige sektor vil kræve investeringer på kort sigt mod på længere sigt at høste gevinster i form af frigjorte ressourcer og øget kvalitet. Regeringen, KL og Danske Regioner vil løbende i finanslov- og

økonomiaftaler stille den nødvendige finansiering til rådighed for taskforcens arbejde og implementeringen af besluttede løsninger. Parterne er endvidere enige om, at gevinsterne ved ny teknologi i den offentlige sektor i videst muligt omfang skal frigøres og prioriteres politisk.

Regeringen har store ambitioner for brugen af kunstig intelligens og vil derfor identificere tre AI-storskalaprojekter, som kan rulles ud i den offentlige sektor.

Sanering af statslige tilsyn mv.

Regeringen er i gang med at gennemføre en historisk frisættelse af den offentlige sektor og grundlæggende forandre den måde, velfærden i dag styres, dokumenteres, kontrolleres og leveres på. En hjørnesten i arbejdet er at begrænse statslige og lokale tilsyn og kontrolopgaver, så velfærdsmedarbejdere kan bruge mere tid på kerneopgaven. Samtidig skal tilsyn og kontrol med virksomheder målrettes de virksomheder, hvor risikoen for omgåelse af reglerne og snyd er størst, så byrderne kan lettes for alle dem, der efterlever reglerne.

Det er regeringens ambition at reducere tilsynstrykket og ressourceforbruget i statslige tilsyn. Regeringens pejlemærker på tilsynsområdet er:

- Lavere tilsynstryk og mere risikobaserede tilsyn
- Bedre koordinering og brug af samtilsyn
- Mindre administration i tilsynsprocessen
- Fokus på læring og udvikling

Regeringen har allerede taget markante skridt på tilsynsområdet. Med økonomiaftalen for 2025 har regeringen og KL aftalt, at regeringen vil reducere det statslige tilsynstryk på det kommunale og regionale område med samlet 30 pct., og at regeringen og KL i forlængelse heraf er enige om, at tilsynstrykket fra kommunale tilsyn skal reduceres med 30 pct. Med ældrereformen er det hertil aftalt at etablere et enkelt tværkommunalt ældretilsyn og samtilsyn på plejehjem.

Men det stopper ikke der. Som led i opgavebortfald i staten på finansloven for 2025 har regeringen saneret i mere end 50 forskellige tilsyns- og kontrolopgaver på tværs af statslige institutioner. Det skal frigøre ca. 120 mio. kr. årligt og endnu mere i efterfølgende år. Regeringen vil senere præsentere yderligere initiativer på tilsynsområdet, bl.a. med fokus på virksomhedsrettede tilsyn.

Færre statslige regler og krav

Det er en central prioritet for regeringen at begrænse omfanget af statslige regler og krav, der tager tid fra kerneopgaven i den offentlige sektor og skaber administrative byrder for borgere og virksomheder. Derfor har regeringen taget initiativ til en omfattende sanering af regler og krav, herunder:

- Mere end 100 regel- og forenklingstiltag på det kommunale område i samarbejde med KL, som giver kommunerne mulighed for at frigøre ca. 0,5 mia. kr. årligt fuldt indfaset.
- En række regelforenklinger på det regionale område i samarbejde med Danske Regioner.
- En række tværgående forenklingstiltag på det statslige område, herunder forenkling af mål- og resultatplaner, *jf. boks 1*.

Regeringen vil fortsætte arbejdet med at sanere eksisterende regler og krav og vil konsekvent afskaffe al unødigt regulering – både for det offentlige, borgere og virksomheder. Samtidig vil regeringen arbejde for at bremse væksten i nye byrdefulde regler. I den forbindelse vil regeringen igangsætte områdespecifikke regelanalyser med henblik på forenkling, afskaffelse eller revidering af lovgivningen.

Boks 1

Statslige regelforenklinger

1. Forenkling af mål- og resultatplaner/-styring
2. Forenkling af Charter for godt og grønt indkøb
3. Forenkling af intern kontrol mv.
4. Afskaffelse af loft over it-konsulenter
5. Forelæggelsesgrænsen for Statens It-råd hæves
6. Forenkling af porteføljestyring af statslige it-systemer
7. Frivillig aktiveringsgrænse for mindre it-systemer
8. Forhøjelse af aktiveringsgrænse for anskaffelser
9. Sanering af rapportering på finansloven
10. Afskaffelse af krav om regnskabsregistrering af generelle fællesomkostninger
11. Forenkling af grundbudgetter
12. Forenkling af udgiftsopfølgninger
13. Forenkling af årsrapporter
14. Forenkling af rammer for statslige udbud
15. Afskaffelse af rapporteringskrav ved ekstern juridisk bistand
16. Forsimplet godkendelsesproces ved indkøb af ministerbiler
17. Undtagelser af selvejesektoren fra fødevarepolitiske krav
18. Forenklinger af Økonomistyrelsens vejledningsmateriale mv.

Få, klare målsætninger i staten

Fundamentet for en omfattende frisættelse af den offentlige sektor er, at der sættes en klar retning for, hvilke resultater der skal opnås. Der skal samtidig være større frihed til, at ansatte og ledere finder den bedste måde at indfri disse målsætninger på.

Regeringen vil derfor sikre få, klare målsætninger fra statslig side. Og arbejdet er i gang. Der er bl.a. saneret i antallet af målsætninger på folkeskoleområdet, hvor 9 ud af 10 bindende og vejledende mål er fjernet. Samtidig er politi og anklagemyndigheden gået fra 7 målsætninger til 2 overordnede målsætninger, så alle sagsområder og afslutningstyper for en sag er omfattet af få, klare mål. Det bidrager til at fjerne administrative opgaver for de ansatte.

Der er behov for et vedholdende arbejde med henblik på at sikre få, klare målsætninger fra statslig side. Regeringen vil konkret tage initiativ til:

- Sanering i eksisterende målsætninger og begrænsning i omfanget af nye målsætninger. Det stiller krav til regeringen, men også til resten af Folketinget.
- Bedre opfølgning på gældende målsætninger. Når regeringen og Folketinget fastsætter målsætninger, skal der bl.a. angives en opfølgningsskade.
- Større resultatfokus. Målsætningerne skal fokusere på de resultater, som regeringen ønsker at opnå. Når der fastsættes målsætninger i politiske aftaler mv., skal de derfor fokusere på de ønskede resultater, herunder den konkrete effekt hos borgere og virksomheder.
- Bedre kobling til de afsatte ressourcer. Når der i politiske aftaler mv. afsættes ressourcer til et givent område, skal det fremgå, hvilke målsætninger midlerne skal indfri, og hvilken effekt de afsatte ressourcer forventes at skabe for borgere og virksomheder. Dette skal som det klare udgangspunkt fremgå af politiske aftaler mv.

Måltal for omprioritering fra administration til forskning i selvejesektoren

Regeringen ønsker en effektiv og veldrevet offentlig sektor med fokus på kerneopgaverne til gavn for borgere og virksomheder. Her er det centralt, at der kun bruges de nødvendige ressourcer på administration. Det gælder alle dele af den offentlige sektor, også de selvejende statslige uddannelsesinstitutioner, som fx universiteterne.

Med respekt for de enkelte institutioners autonomi, men først og fremmest med en klar ambition om, at ressourcerne skal gøre størst mulig gavn for det danske samfund, vil regeringen derfor fastsætte et måltal for omprioritering fra administration til forskning i selvejesektoren på 0,5 mia. kr. i 2030. Måltallet vil alene vedrøre forskningsadministration, og de frigjorte midler forbliver på forskningsområdet.

Der igangsættes analyser mv. af institutionerne på Uddannelses- og Forskningsministeriets område. Analyserne skal tilvejebringe et analytisk grundlag for udmøntningen af administrationsbesparelserne. Analyserne skal også afdække, om der er mulighed for at gennemføre øvrige administrationsbesparelser på institutionerne, der kan anvendes til øget kvalitet i uddannelserne. Finansministeriet og Uddannelses- og Forskningsministeriet er ansvarlige for at udarbejde analyserne, og de selv- ejende institutioner vil blive inddraget i arbejdet.

Budgetanalyser

De statslige institutioner skal drives effektivt med respekt for skatteborgernes penge. Derfor vil regeringen løbende gennemføre budgetanalyser af de statslige institutioner med henblik på at understøtte, at der prioriteres skarpt i statens udgifter, og at opgaverne løses effektivt. Arbejdet skal bidrage til at indfri regeringens mål om administrationsbesparelser frem mod 2030. Konkret er det frem mod 2030 regeringens ambition at:

- Gennemføre mindst én budgetanalyse på hvert ministerområde.
- Mindst halvdelen af de statslige driftsudgifter underlægges en budgetanalyse (ekskl. EU-bidrag, forskning, udviklingsbistand mv.).

Regeringen vil samtidig fastholde konsulentbesparelserne i den offentlige sektor og vil derfor prioritere skarpt i brugen af management- og øvrige rådgivende konsulenter samt juridisk bistand, så de samlede udgifter ikke stiger.

Fokus på effektiv drift af de statslige institutioner gælder også de områder, hvor økonomien fastlægges i flerårige forlig (flerårsaftaler). Regeringen vil med respekt for gældende forlig derfor arbejde ud fra fire principper for flerårsaftaler i staten:

1. Flerårsaftaler anvendes på områder, som står over for større omstillingsprocesser, der skaber et særligt behov for stabilitet og implementeringsfokus.
2. Forud for nye flerårsaftaler gennemføres en budgetanalyse med henblik på at anvise mulige omprioriteringer og effektiviseringer på området.
3. Når der er indgået en aftale om de flerårige økonomiske rammer på et område, ligger de økonomiske rammer fast i aftaleperioden. Det påhviler derfor den pågældende forligskreds at håndtere eventuelle merudgifter i aftaleperioden gennem omprioriteringer eller ved at tilvejebringe ny finansiering.
4. Der følges systematisk op på målopfyldelse og implementering af initiativerne over for bl.a. forligskredsen.

Effektive indkøb

Staten skal købe effektivt ind, så ressourcerne kan bruges på kerneopgaven og klimaaftrykket nedbringes. Det kræver, at statslige institutioner udnytter fælles udbud, hvor det giver mening, og at der er et skarpt fokus på, hvor meget der indkøbes.

Der arbejdes allerede i dag med effektive indkøb ved bl.a. Statens Indkøbsprogram. Det er dertil senest forudsat, at der som led i *Aftale om en ny erhvervs- og professionsrettet gymnasieuddannelse* af februar 2025 samt *Aftale om reform af professionsbachelor- og erhvervsakademiuddannelserne i Danmark* af marts 2025 realiseres indkøbsbesparelser på de selvejende institutioner på 200 mio. kr. årligt fuldt indfaset.

Regeringen vil intensivere arbejdet med effektive statslige indkøb med et mål om indkøbseffektiviseringer og har allerede taget en række initiativer. Det er ambitionen, at nedenstående initiativer samlet set skal frigøre 0,5 mia. kr. årligt i 2030.

Regeringens initiativer på indkøbsområdet omfatter:

- **Statens indkøbsprogram:** Løbende genudbud i Statens Indkøbsprogram med henblik på at sikre billigere priser og gode vilkår. Indkøbsprogrammet har siden 2006 tilvejebragt effektiviseringer på i alt 2,9 mia. kr. årligt.
- **Øget brug af e-handel:** Regeringen, KL og Danske Regioner har aftalt at indføre krav om e-handel på udvalgte indkøb i den offentlige sektor. E-handel skal bl.a. mindske de administrative byrder ved indkøbsprocessen.
- **Ekspertgruppe om statens indkøb af advokatydelse:** Regeringen vil på baggrund af anbefalinger fra Ekspertgruppen om statens indkøb af advokatydelse fra december 2024 tage stilling til initiativer med henblik på at øge konkurrencen om den juridiske bistand, der i dag indkøbes gennem kammeradvokatordningen.
- **Strategisk indsats på indkøbsområdet:** Regeringen vil igangsætte en fornyet, strategisk indsats på indkøbsområdet. Indsatsen kommer i tillæg til de øvrige initiativer på indkøbsområdet.

Effektiv og moderne bygningsdrift i staten

Regeringen ønsker en moderne og effektiv offentlig sektor. Det kræver de rette fysiske rammer og fleksibilitet til løbende at tilpasse rammerne til nye behov og hensyn. Bygningsdriften og bygherrefunktionen er i dag fragmenteret, og der er potentiale for at udnytte ressourcerne bedre. Det er regeringens ambition, at de statslige bygninger:

- Giver attraktive rammer for de statslige arbejdspladser og gode betingelser for at levere på kerneopgaven.
- Drives omkostnings- og energieffektivt, så der kun anvendes de nødvendige ressourcer.
- Udnyttes, så de understøtter de enkelte institutioners formål.
- Hurtigt og effektivt kan tilpasses skiftende politiske prioriteringer og administrative behov.

Der nedsættes en tværministeriel arbejdsgruppe, som skal udarbejde et samlet oplæg til en strategisk indsats for effektiv og moderne bygningsdrift i staten. Arbejdsgruppen skal indledningsvist gennemføre en kortlægning af de statslige bygninger og arealforbrug og kan dertil, hvis det vurderes hensigtsmæssigt, bl.a. komme med evt. oplæg til:

- Konsolidering af den statslige bygningsportefølje.
- Mulige justeringer af organiseringen af bygningsområdet i staten.
- Mulige justeringer af styringen på bygningsområdet i staten, herunder statens huslejeordning (SEA-ordningen) samt incitamentsstrukturer for institutionerne.
- Mulige tiltag til professionalisering af bygherrefunktionen i staten.
- Mulige tiltag til at understøtte øget politisk prioritering af arbejdet med statslige bygninger.

Bedre it-styring i staten

Gode it-løsninger er en forudsætning for en effektiv, moderne og velfungerende offentlig sektor. Derfor vil der også fremover være behov for at investere i statslige it-projekter og modernisering af statslige it-løsninger. Danmark er kommet langt med digitaliseringen, men der er stadig plads til forbedring, bl.a. af it-styringen. Regeringen vil arbejde for bedre it-styring i staten gennem målrettet styring og øget transparens.

- **Målrettet styring:** Regeringen vil målrette styringen af it-projekter, så der fokuseres på meget store statslige it-projekter, mens styringen af mindre it-projekter lempes. Tilgangen skal give de store it-projekter bedre forudsætninger for at komme i mål til tiden og inden for budget. Regeringen vil samtidig arbejde målrettet med it-aktivitets- og kapacitetsstyring, så der sikres bedre balance mellem opgaver og ressourcer på it-området i staten.
- **Øget transparens:** Regeringen vil arbejde for større transparens ift. udgifterne til it ved bl.a. at ensrette og øge tilgængeligheden af data om it-projekter og it-økonomi. Samtidig styrkes It-rådets rådgivningsindsats med større vægt på myndighedernes samlede it-aktiviteter og kapacitetsstyring med henblik på at understøtte myndighedernes prioritering af it-aktiviteter.

Politisk prioriteret opgavebortfald

Med arbejdsprogrammet igangsættes en række initiativer, der skal fremme en mere effektiv opgaveløsning. Det kræver en skarp prioritering af, hvilke opgaver der skal løses – og på hvilket niveau.

Med finansloven for 2025 er det aftalt at fjerne opgaver svarende til godt 1.000 statslige årsværk. Det frigør ca. 0,5 mia. kr. årligt., som bl.a. har bidraget til at finansiere det største løft af regionernes og kommunernes økonomi i henholdsvis 14 og 15 år i forbindelse med økonomiaftalerne for 2025.

Formålet er at frigøre årsværk og ressourcer, så der kan investeres mere i det allervigtigste – den nære velfærd, forsvar og sikkerhed og et grønt Danmark. Det skal ske under hensyntagen til den geografiske balance af de statslige arbejdspladser. Yderligere opgavebortfald vil være en del af ministeriernes tilpasnings- og produktivitetsplaner, hvor der også vil være et fokus på en hensigtsmæssig geografisk balance. Regeringen lægger til grund for arbejdet, at mere end halvdelen af de samlede årsværksreduktioner foretages i hovedstadsområdet.

Minimumsimplementering af EU-lovgivning

Regeringen vil fortsat gennemføre de EU-regler, Danmark er forpligtet til, men vil samtidig have et systematisk fokus på implementering af EU-lovgivning med henblik på at undgå unødigt restriktive regler. Det sker med øje for eksempelvis klima og miljø. Indsatserne skal ses i sammenhæng med regeringens løbende arbejde for at styrke fokus på implementering og nedbringe omkostninger ved EU-regler for borgere, virksomheder og myndigheder.

Det er også et fokusområde for den nye EU-Kommission, som har varslet en række initiativer til at lette byrder. Blandt andet har Kommissionen fremsat et forslag om forenkling af bæredygtighedsrapporteringskrav til virksomheder, som langt hen ad vejen følger danske indspil og vurderes at kunne medføre besparelser for op til 6 mia. kr. for danske virksomheder.

Konkret vil regeringen som led i arbejdsprogrammet tage initiativ til:

- **Bedre rammer for fremadrettet EU-implementering:** Regeringen vil fremadrettet have øget fokus på at nedbringe omkostninger forbundet med implementering af EU-forslag som led i tidlig interessevaretagelse og EU-forhandlinger, herunder ved, hvor det er relevant, at sikre klare og fleksible krav til implementering, der tilvejebringer manøvrerum til en implementering tilpasset danske forhold samt nabotjek ifm. implementeringsarbejdet.
- **Tidlig inddragelse af kommuner og regioner:** Regeringen vil have fokus på at kvalificere og nedbringe implementeringsomkostningerne af EU-lovgivning ved at sikre tidlig inddragelse af kommuner og regioner i EU-beslutningsprocessen.
- **Systematisk blik på utilsigtet overimplementering af erhvervsrettet EU-lovgivning:** Regeringen har nedsat en fast kreds af ministre, som skal sikre et systematisk blik på byrdelettelser samt implementeringen af væsentlig erhvervsrettet EU-regulering, bl.a. for at minimere negative afledte konsekvenser. Det skal sikre, at EU-regulering så vidt muligt minimumsimplementeres, at der kun gennemføres overimplementering, hvor tungtvejende hensyn taler for, og at der er klarhed om, hvornår minimumsimplementering ikke er hensigtsmæssig. Som en del af kredsens arbejde gennemføres nabotjek af allerede implementeret EU-lovgivning. Der lægges op til, at disse udvides til også at kunne have fokus på statsfinansielle konsekvenser.

Implementering

Arbejdsprogrammet udgør regeringens køreplan for arbejdet med en moderne og veldrevet statslig sektor frem mod 2030.

I de tilfælde, hvor gennemførelsen af konkrete initiativer kræver ændret lovgivning, vil regeringen fremsætte lovforslag herom i Folketinget. Initiativer med bevillingsmæssige konsekvenser søges optaget på løbende bevillingslove.

I de tilfælde, hvor gennemførelsen af konkrete initiativer er omfattet af forlig, vil regeringen søge om forligskredsens tilslutning til at gennemføre initiativerne.

fm.dk